

Rapport moral

Une année venant conclure un mandat de 6 ans au service des jeunes et des employeurs :

Six années viennent conclure un mandat riche au service des jeunes et des entreprises. Nous tenons à remercier sincèrement les membres du Bureau qui ont œuvré avec assiduité et sérieux au sein de nos diverses instances de gouvernance. Leur engagement sans faille a été précieux, permettant de conduire l'action en toute sérénité. Il faut de l'assiduité et de l'engagement pour servir les intérêts des jeunes, comprendre les difficultés qui se posent et co construire les réponses les mieux adaptées. Bertrand Schwartz disait que rien ne peut se concevoir sans les jeunes. Mais rien ne peut se concevoir sans les femmes et hommes qui se mettent au service des jeunes.

Un grand merci à l'équipe opérationnelle de ML3Vallées qui a su se mettre avec professionnalisme et brio à leur service avec écoute et abnégation. Une mission locale est finalement cette alchimie entre des élu.es qui s'investissent dans une action publique difficile et complexe en faisant confiance aux professionnel.les chargé.es de conduire opérationnellement l'action. Nous avons réussi cette dynamique de la confiance.

Les réussites côtoient les difficultés. 2025 ne fut pas une année simple. Alors que 2023 et 2024 avaient vu les moyens se réduire drastiquement, 2025 a confirmé la tendance. L'État a réduit sa dotation de 2024 à 2025 de 7 % (-98 000 €), se conjuguant avec une baisse des financements alloués par la région et le département de 300 000€ (-120 000 € du département et -180 000 € de la région sur 3 ans).

Au total, ce sont près de 500 000 € imputés de 2023 à 2025, nous plaçant dans une situation sans précédent. ML3Vallées se sort des ornières qui se posent à elle car elle dispose d'un ancrage territorial important au sein duquel ses 7 EPCI partenaires lui assurent une stabilité sans laquelle rien ne serait possible. C'est leur investissement et la progression de leur participation qui nous ont sortis d'une situation périlleuse.

Un grand merci à nos 7 EPCI partenaires qui honorent les jeunes, les employeurs et donnent pleinement sens au mot « local » de notre mission. Faire plus et davantage avec moins, c'est ce que nous écrivions l'an dernier. Près de 3 000 jeunes nous ont encore sollicité en 2025 montrant ainsi qu'à l'heure du Plein emploi, les besoins ne diminuent pas voire sont préoccupants.

Il y a de quoi se questionner sur la politique publique. Sur le réel sens qui est donné à l'action. Grâce à nos EPCI et à la rationalisation des moyens, ML3Vallées solde un exercice budgétaire avec un déficit symbolique de 1 770 € qui n'illustre pas la fragilité de la situation. Il faut appréhender cette fragilité sur deux plans. En se demandant ce que l'on souhaite faire des jeunes dans la société ? Et en se demandant où l'on souhaite situer les missions locales ?

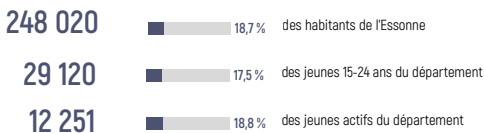
Nous avons une singularité : apporter une réponse individualisée à tout jeune et tout employeur. Cette culture donne sens et résultats. Nous constatons en 2025 que malgré la baisse des moyens, près de 3 000 jeunes ont été accompagné.es avec l'excellent niveau de résultat que nous affichons dans le présent rapport d'activité.

L'impact social n'est plus à démontrer, il est à soutenir et à amplifier. Rajoutons à ce tableau des données d'ordre économique. Pas moins de 2 030 000 € ont été alloués aux jeunes en aides financières et 1 091 350 € aux entreprises, soit 120 % de notre budget annuel de fonctionnement et un coût de revient au jeune de 922 €. De là s'impose le devoir d'évaluation et de discernement. Nous écrivions l'an dernier qu'il est temps d'ouvrir de nouvelles portes, de faire du dialogue, le ressort à toute forme de réussite. Encore faille t'il en avoir l'envie. Tout est finalement une affaire d'état d'esprit...

Isabelle PERDEREAU - Damien PRIVAT

Présidente et Directeur de la ML3Vallées

70 communes couvertes par la ML3Vallées
35 % du département



LE PUBLIC CIBLE

Sur 12 251 jeunes actifs de 15-24 ans résidents sur le territoire,
2 502
sont inoccupés et sont la cible prioritaire de la ML3Vallées

*2021 : population totale - 2020 : population active.

Chiffres

la Mission Locale démontre son efficacité dans l'identification et l'accompagnement d'un public au-delà de la cible attendue en ayant capté 119 % des jeunes actifs inoccupés du territoire.



2 986



Jeunes accompagnés dont 70 % inscrits à France Travail



1 389



Nouveaux inscrits



sont sans diplôme



résident en Quartiers Politique de la Ville



sont mineurs



ont une Reconnaissance Travailleur Handicapé

des jeunes accompagnés

Jeunes bénéficiaires d'un parcours d'accompagnement renforcé

1 360 des nouveaux jeunes accueillis ont bénéficié d'un diagnostic approfondi



des jeunes nouveaux

984

JEUNES ONT SIGNÉ UN PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT CONTRACTUALISÉ VERS L'EMPLOI ET L'AUTONOMIE

514

JEUNES ONT SIGNÉ UN CONTRAT D'ENGAGEMENT JEUNE

379

JEUNES ONT ÉTÉ SUIVIS DANS LE CADRE DE L'OBLIGATION DE FORMATION

333

JEUNES ONT ÉTÉ ORIENTÉS PAR FRANCE TRAVAIL

318

ACCOMPAGNEMENTS RENFORCÉS À L'EMPLOI

310

JEUNES SONT ENTRÉS EN PARCOURS D'APPUI ET D'ORIENTATION

Près de 2 300 jeunes accompagnés le sont dans le cadre d'un parcours



des jeunes accompagnés

L'insertion des jeunes

2025

Plus de 2 300 entrées en situation professionnelle



Près de 1 600 entrées en emploi dont 220 entrées en contrat en alternance



440 entrées en formation dont 120 retours en scolarité



245 entrées en période de mise en situation en milieu professionnel (P.M.S.M.P.)



Près de 40 entrées en mission de service civique



des jeunes accompagnés

Plus de 50 % des jeunes accompagnés ont accédé à une situation professionnelle, illustrant l'efficacité de l'accompagnement proposé par la Mission Locale.

Ressources d'insertion

Près de

2 030 000 € ↓ Aides financières globales allouées aux jeunes

CEJ



1 759 670 €

PACEA



227 802 €

FDAJ

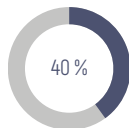


18 380 €

Chèques mobilité



22 916 €



des jeunes accompagnés ont bénéficié d'une aide financière

L'Appui économique

Nous soutenons les employeurs

1 091 000 €

d'aides de l'État aux entreprises



Les entreprises nous soutiennent

13 754 €

De taxe d'apprentissage versée à la ML3Vallées

Bénéficier des moyens suffisants pour mettre en œuvre notre mission de service public.

Préserver le collectif de travail et l'esprit d'équipe qui permet à ML3Vallées de proposer un service de qualité aux jeunes et aux employeurs.

Consolider l'ancrage territorial de ML3Vallées sur son territoire de compétence et sa relation structurante avec les 7 EPCI partenaires de son action.

Fédérer toute démarche partenariale de nature à assurer aux jeunes des réponses sur tous les domaines de l'insertion : santé, justice, précarité, accès aux droits, etc...

Améliorer sans cesse la qualité du service rendu en privilégiant le rapport humain aux procédures administratives ou techniques : qualification des collaborateurs, préservation de la cohésion sociale au sein de l'équipe, renforcement de la démarche d'amélioration en continue engagée dans le cadre de la labellisation de ML3Vallées en 2024, etc...

Évaluer et valoriser toutes nos actions et résultats pour être source et force de propositions au sein des politiques publiques concernant les jeunes, l'emploi et l'insertion.

Transmettre à la future gouvernance de ML3Vallées issue des élections de mars 2026 la connaissance de l'insertion des jeunes et ses enjeux : mise en place d'actions de formation et d'accompagnement des nouveaux élus siégeant dans les instances de gouvernance de ML3Vallées.



35 Rue Édouard Danaux
91220 Brétigny-sur-Orge
Tel. : 01 60 85 00 49



ml3v.com



@ml3vallées